

## MISE À JOUR PÉRIODIQUE SUR LES ACTIVITÉS DE LA FCI

Nouvelles des vice-présidents

Octobre 2015

### Sujets traités :

- Consultation pancanadienne
- Nouveaux visages dans l'équipe des programmes, y compris le directeur
- Changements à l'approche des visites d'examen
- Partage des bonnes pratiques de gestion des contributions de la FCI

### CONSULTATION PANCANADIENNE

*En novembre et en décembre prochains, la FCI rencontrera des parties prenantes partout au pays. Veuillez confirmer votre présence par courriel.*

Le personnel de la FCI rencontrera un grand nombre de parties prenantes au cours des deux prochains mois, notamment en organisant des réunions partout au pays. Nous vous invitons à consulter le calendrier ci-dessous pour connaître les dates et les lieux de ces rencontres (heure locale). Nous vous remercions de confirmer votre présence au plus tard une semaine avant la séance à [rsvp@innovation.ca](mailto:rsvp@innovation.ca) en incluant le nom de l'établissement, le nombre de participants et la ville ou le lieu de la séance. Nous encourageons tous les administrateurs de la recherche, partenaires financiers, chercheurs et autres parties prenantes intéressés à assister à une de ces rencontres.

Dans le cadre de cette consultation, la FCI sera également présente au Colloque 2015 de l'Association des administratrices et administrateurs de recherche universitaire du Québec (ADARUQ) et aux conférences régionales de l'Association canadienne des administratrices et des administrateurs de recherche (ACAAR) :

Conférence régionale ACAAR-Est : 13 novembre

Colloque de l'ADARUQ : 20 novembre

Conférence régionale ACAAR-Ouest : 4 décembre

Conférence régionale ACAAR-Ontario : 7 décembre

## Mise à jour périodique sur les activités de la FCI – Octobre 2015

Date	Heure	Ville, Province	Lieu
26 octobre 2015	13 h – 15 h	Vancouver, BC	Sheraton Wall Centre Salle Port McNeill <i>Capacité : 100 personnes</i>
27 octobre 2015	9 h – 11 h	Victoria, BC	University of Victoria Salle Haro, Édifice Cadboro Commons <i>Capacité : 50 personnes</i>
27 octobre 2015	9 h – 11 h	Halifax, NS	Delta Barrington Hotel Salle Sackville <i>Capacité : 50 personnes</i>
28 octobre 2015	9 h – 11 h	Fredericton, NB	Crowne Plaza Fredericton Lord Beaverbrook Salle St. John <i>Capacité : 50 personnes</i>
28 octobre 2015	9 h – 11 h	St. John's, NL	Memorial University of Newfoundland Salle principale Engineering <i>Capacité : 50 personnes</i>
3 novembre 2015	13 h – 15 h	London, ON	Western University IR40 – Édifice Arts and Humanities <i>Capacité : 100 personnes</i>
4 novembre 2015	9 h – 11 h	Waterloo, ON	Delta Waterloo Salle Grand River <i>Capacité : 75 personnes</i>
5 novembre 2015	9 h – 11 h	Toronto, ON	Intercontinental Toronto Yorkville <i>Capacité : 150 personnes</i>
10 novembre 2015	9 h – 11 h	Ottawa, ON	Hôtel Marriott Ottawa Salon Wellington <i>Capacité : 100 personnes</i>
16 novembre 2015	9 h – 11 h	Edmonton, AB	University of Alberta <i>Capacité : 75 personnes</i>
16 novembre 2015	13 h – 15 h	Québec, QC	Hôtel ALT <i>Capacité : 100 personnes</i>
17 novembre 2015	9 h – 11 h	Calgary, AB	University of Calgary <i>Capacité : 75 personnes</i>
17 novembre 2015	13 h – 15 h	Montréal, QC	Delta Montréal Opus 2 <i>Capacité : 100 personnes</i>
18 novembre 2015	9 h – 11 h	Winnipeg, MB	University of Manitoba <i>Capacité : 50 personnes</i>
23 novembre 2015	9 h – 11 h	Saskatoon, SK	University of Saskatchewan <i>Capacité : 50 personnes</i>
25 novembre 2015	9 h – 11 h	Regina, SK	University of Regina <i>Capacité : 50 personnes</i>

*Pour plus d'information au sujet de la consultation.*

Vous pouvez consulter le [site Web de la FCI](#) pour connaître tous les détails sur la consultation pancanadienne de l'automne, y compris le [document de travail](#) et l'horaire des rencontres.

### NOUVEAUX VISAGES DANS L'ÉQUIPE DES PROGRAMMES

*Quatre nouveaux membres dans l'équipe, y compris le directeur*

**Mohamad Nasser-Eddine** s'est joint à la FCI le 13 octobre 2015, à titre de directeur des programmes. Plusieurs d'entre vous connaissent déjà Mohamad qui occupait le poste de directeur, Bureau des Initiatives de développement stratégique de l'Université d'Ottawa depuis 2011. Il était responsable du portefeuille des projets FCI, des projets du Fonds pour la recherche en Ontario du Ministère de la Recherche et de l'Innovation, ainsi que les plateformes technologiques institutionnelles. Mohamad a obtenu une maîtrise et un doctorat en chimie de l'Université de Haute-Alsace en France, et a complété un Programme de MBA pour cadres spécialisé en gestion de la technologie de l'Université du Québec à Montréal. Avant de se joindre à l'Université d'Ottawa, Mohamad a travaillé pendant trois ans chez Labopharm à Montréal, comme chercheur en administration de médicaments.

**Marc Lapointe** s'est joint à l'équipe le 5 octobre dernier en tant qu'agent de programmes, Fonds des leaders John-R.-Evans, afin de pourvoir le poste laissé vacant par la promotion de Mireille Labrie cet été. Détenteur d'une maîtrise en pharmacie de l'Université Laval, Marc était jusqu'à tout récemment chargé de projets et professionnel de recherche au Centre de Recherche de l'Institut Universitaire de Cardiologie et de Pneumologie de Québec (CRIUCPQ).

**Lisa Chen Obrist** occupera le poste d'agente de programmes pour la prochaine année durant le congé de maternité de Claudia Fall. Lisa a obtenu un doctorat en Études médiévales et Histoire du livre et de l'imprimé de la University of Toronto. Depuis, elle a accumulé diverses expériences professionnelles au Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) à titre d'agente de programmes, et plus récemment, comme agente de planification et des politiques.

**Stéphane Mercure**, que certains d'entre vous connaissent en tant qu'agent principal d'évaluation à la FCI depuis cinq ans maintenant, a commencé une affectation temporaire en tant que chargé de programmes durant le congé de maternité de Heidi Bandulet. Stéphane a obtenu un doctorat en microbiologie et immunologie à l'Université de Montréal ainsi qu'un MBA à l'École des Hautes Études Commerciales de Montréal.

Veillez vous joindre à nous pour souhaiter à Mohamad, Marc et Lisa la bienvenue à la FCI et leur souhaiter tous, y compris Stéphane, beaucoup de succès et de plaisir dans leurs nouvelles fonctions!

## CHANGEMENTS À L'APPROCHE DES VISITES D'EXAMEN

*Les changements apportés en septembre s'inscrivent dans un esprit d'amélioration continue*

Il y a trois ans, des changements importants ont été apportés à l'approche des visites d'examen. Celle-ci est maintenant fondée sur le risque et comporte une vision globale en incluant l'examen des activités principales effectuées par les établissements à chaque étape du cycle des contributions de la FCI. Les commentaires reçus des établissements ont été somme toute positifs. Après avoir mené plusieurs visites en utilisant cette nouvelle approche, nous avons évalué si d'autres améliorations pouvaient être apportées. Au terme de cet exercice, les changements suivants ont été mis en œuvre en septembre 2015 :

1. En réponse aux commentaires reçus des établissements, nous allons bientôt procéder à des visites d'examen d'établissements de plus petite taille. Ces visites seront à échelle réduite par rapport à celles effectuées dans les établissements de plus grande taille. Elles seront adaptées à l'envergure et la nature des projets. Nous pourrons ainsi interagir de manière plus étroite avec les établissements de plus petite taille, diffuser de l'information sur les politiques, les lignes directrices et les attentes de la FCI, et faire connaître des exemples de bonnes pratiques.
2. Nous allons inclure des activités d'examen liées au suivi du rendement et à la promotion des résultats et des retombées de la recherche découlant du financement de la FCI. Ce sont là des aspects importants du cycle des contributions de la FCI.
3. Nous nous engageons à transmettre les rapports de visite d'examen préliminaires plus rapidement après chaque visite afin de fournir des commentaires en temps opportun.
4. Nous avons maintenant une meilleure compréhension du processus de planification des propositions soumises à la FCI et de la mise en œuvre optimale du portefeuille de projets financés par la FCI. Nous sommes donc en mesure d'inclure une conclusion pour ces activités.

Nous tenons à remercier tous les établissements pour leurs commentaires au sujet de l'approche des visites d'examen. Nous pouvons ainsi améliorer notre approche et apporter une valeur ajoutée pour les établissements.

## PARTAGE DES BONNES PRATIQUES DE GESTION DES CONTRIBUTIONS DE LA FCI

*Nous cherchons des moyens pour mieux partager les bonnes pratiques de gestion des contributions de la FCI, notamment celles sur la planification stratégique, la gestion du risque et autres*

Plusieurs d'entre vous ont confirmé que le partage des bonnes pratiques de gestion des contributions de la FCI est très utile. Quoique la FCI partage fréquemment ces bonnes pratiques lors des visites d'examen, de conférences et d'interactions quotidiennes avec les

## Mise à jour périodique sur les activités de la FCI – Octobre 2015

---

établissements, nous cherchons de meilleurs moyens pour recueillir et diffuser celles-ci à tous les établissements.

En 2005, la FCI a créé un document intitulé « Recueil des pratiques exemplaires – Administration des contributions de la FCI » qui est affiché depuis sur notre site Web. Ce document est désuet, ce qui nous donne la possibilité de moderniser notre approche en incorporant non seulement les bonnes pratiques de gestion financière des projets, mais également celles portant sur chaque étape du cycle des contributions de la FCI (planification stratégique, planification des propositions, implémentation des projets, pérennité de l'infrastructure, gestion du risque, suivi et promotion des résultats et des retombées, gouvernance et gestion d'initiatives majeures).

Nous discuterons de ces sujets avec les participants aux séances d'information de la FCI aux conférences régionales de l'ADARUQ et de l'ACAAR. Vous pouvez également transmettre vos idées et vos suggestions par courriel à Christine Charbonneau, directrice des finances à la FCI ([christine.charbonneau@innovation.ca](mailto:christine.charbonneau@innovation.ca)).