



# Initiatives scientifiques majeures

DE PILOTE À PROGRAMME PHARE  
Leçons tirées de l'analyse des rapports de  
rendement (2012-2017)

Heidi Bandulet, Chargée de programmes

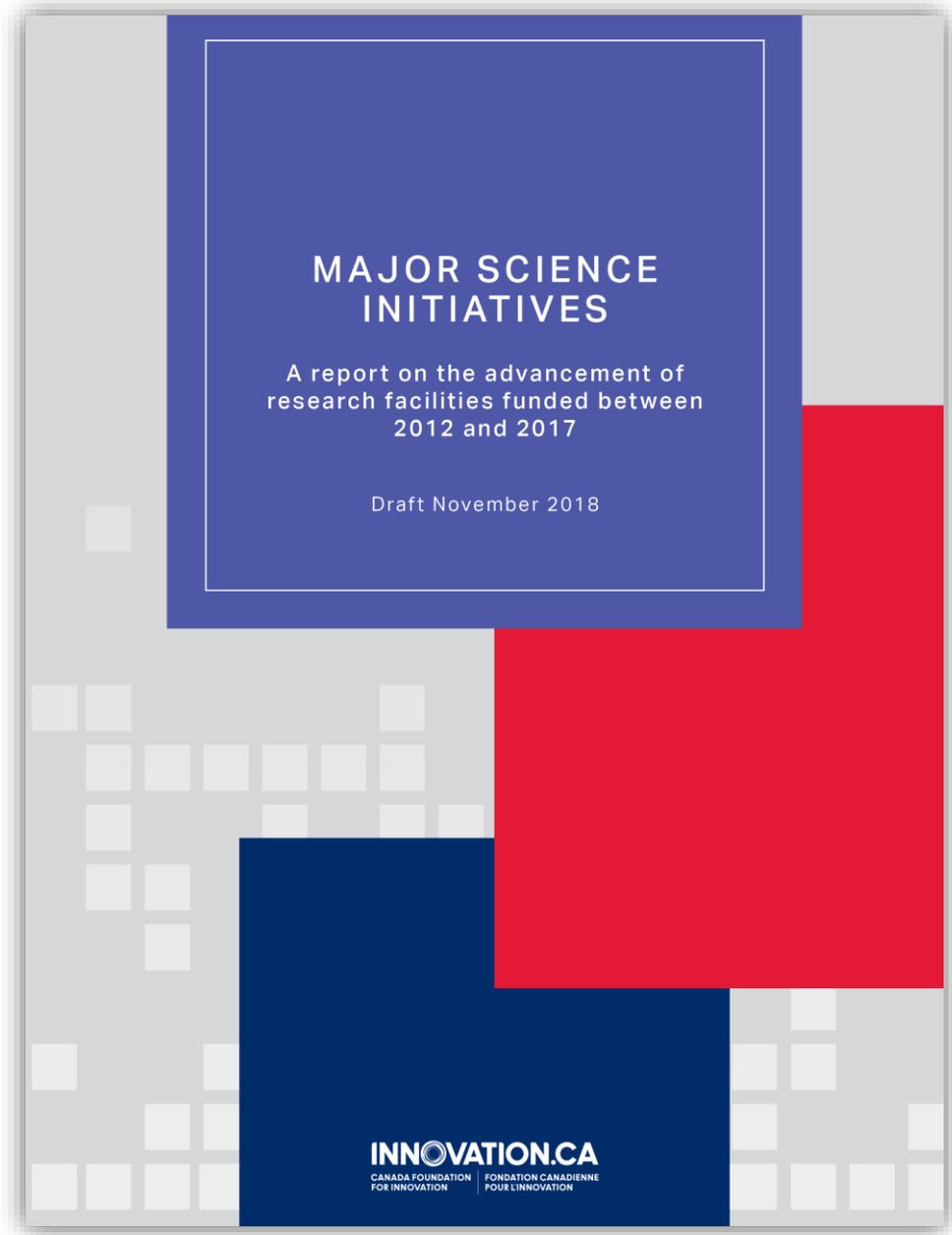
---

# L'importance de cette rétrospective pour nous tous

---



**INNOVATION.CA**



---

# En primeur pour VOUS

*Version française disponible en  
décembre*

Publication prévue en  
janvier 2019

---

# Objectifs de l'analyse

- Rassembler des preuves à l'appui des objectifs du fonds
- Identifier les domaines dans lesquels le financement a eu le plus d'impact
- En tirer des les leçons
- Perspectives pour l'évolution du fonds

## OBJECTIFS ISM

1. Optimiser le fonctionnement pour une pleine exploitation
2. Appuyer et renforcer pour fournir une recherche et des retombées de classe mondiale
3. Promouvoir de meilleures pratiques de gouvernance et de gestion



---

# UNE DIVERSITÉ D'INSTALLATIONS

---

2012



compute | calcul  
canada | canada



2014



Canadian Cancer  
Trials Group



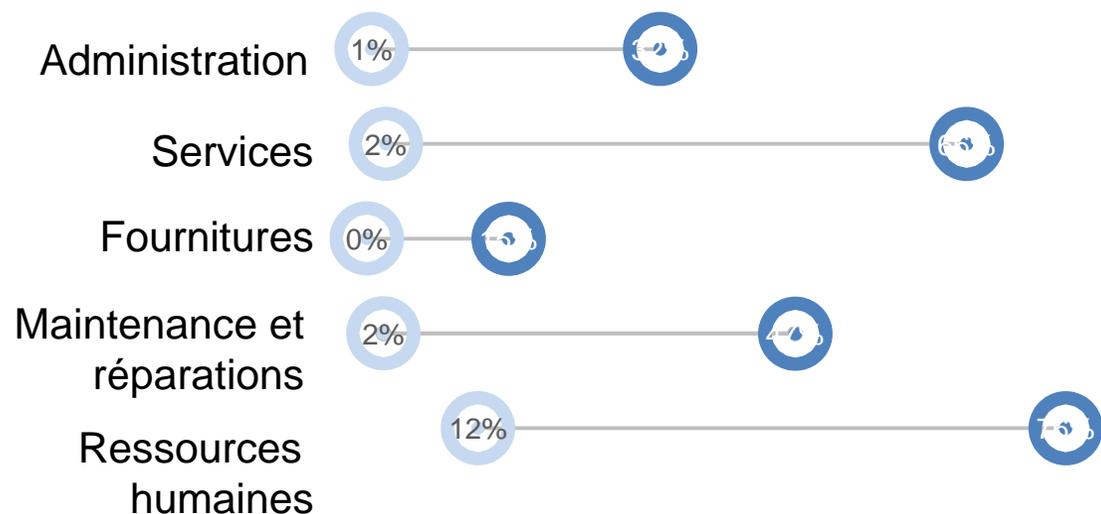
Groupe canadien  
des essais sur le cancer

SuperDARN Canada  
In the land of living skies.

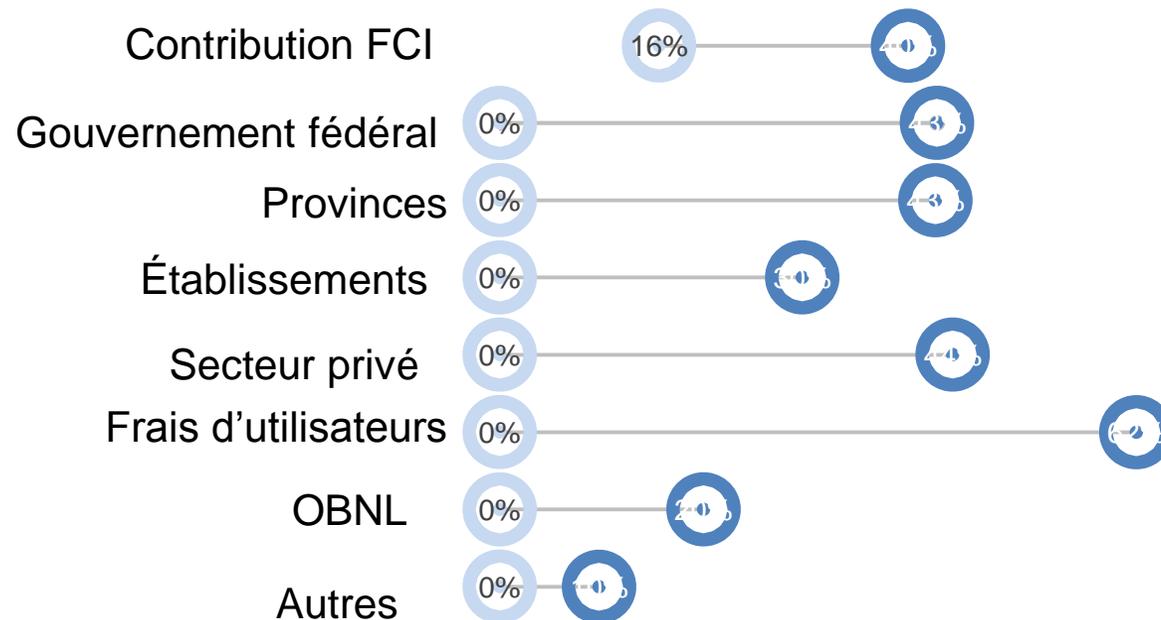
## UNE DIVERSITÉ D'INSTALLATIONS

Chaque installation a un profil de financement et des besoins en exploitation et en maintenance distincts

Gamme des dépenses

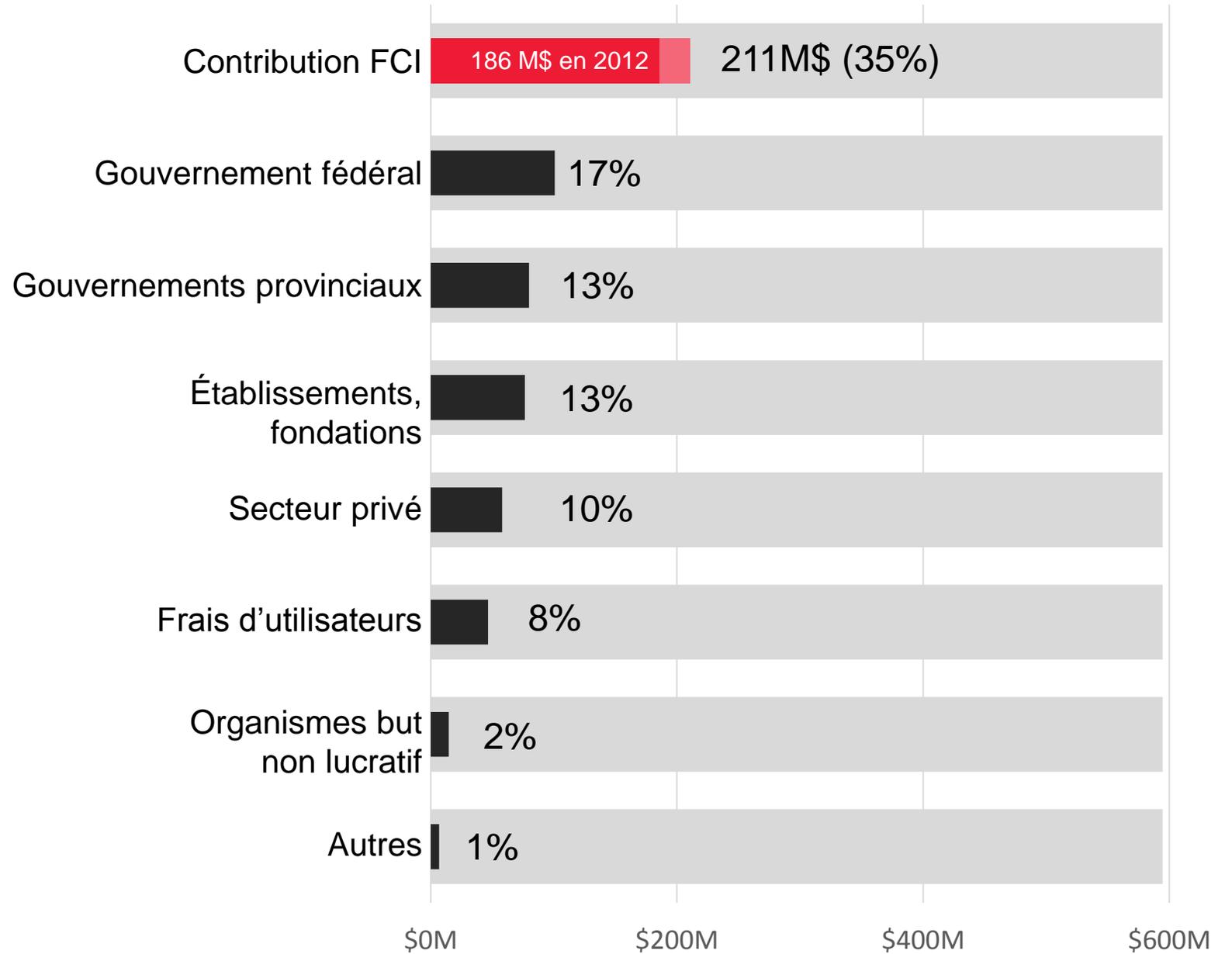


Gamme des contributions



# Un environnement de financement complexe

La FCI est le principal contributeur aux coûts d' E et M des installations



Contributions totales ISM 594M\$



---

# Preuves à l'appui de chaque objectif

---

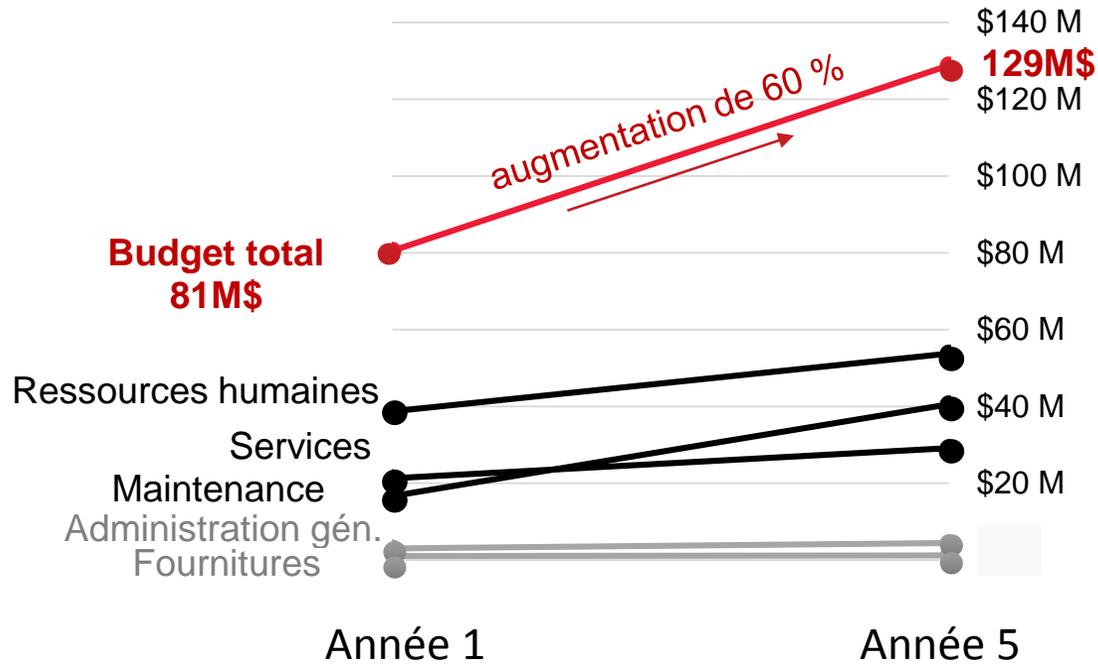




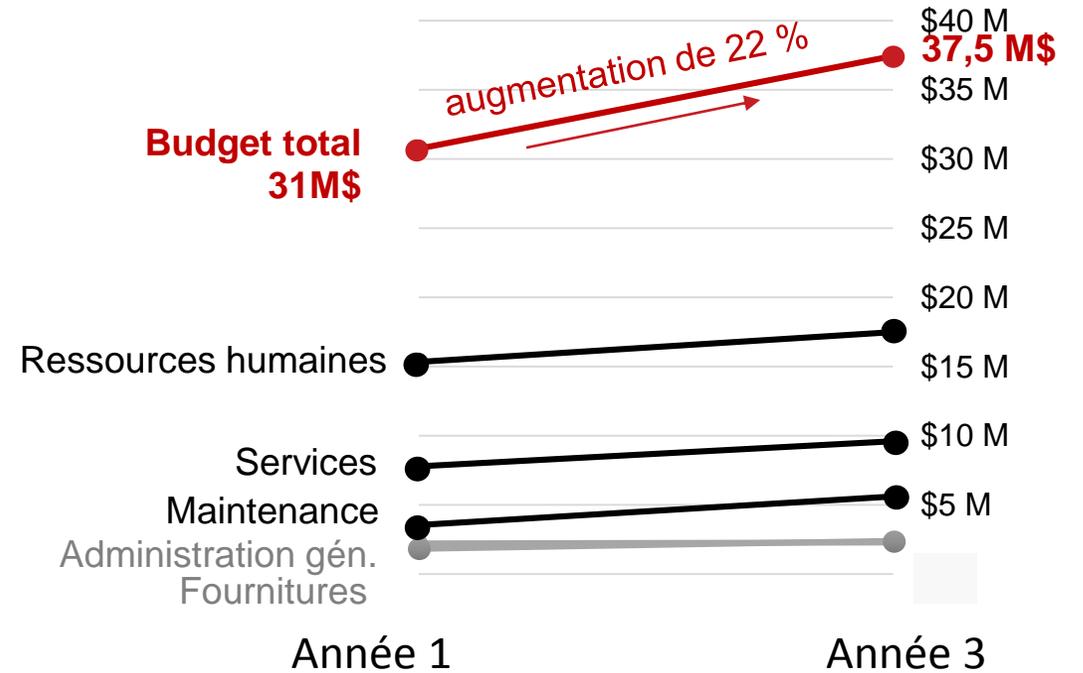
# Optimiser le fonctionnement pour une pleine exploitation

Investissements ciblés dans les ressources humaines, ainsi que dans la maintenance et les réparations

### Installations financées sur 5 ans



### Installations financées sur 3 ans



# 1 Optimiser le fonctionnement pour une pleine exploitation

---

-  Pérennité à long terme
-  Services aux utilisateurs
-  Utilisateurs et accès
-  Allocation des ressources ISM
-  Personnel et formation



## Utilisateurs

---

40% croissance  
en 3 ans

35 000 par an  
en moyenne



# Recherche et retombées de classe mondiale

---

**3 300**  
contributions  
scientifiques  
par année

Le soutien de l'ISM a:

- Permis l'excellence de la recherche et l'avancement des connaissances
- Accru la stature internationale et stimulé la collaboration internationale
- Favorisé les opportunités de partenariat avec l'industrie et soutenu des activités de transfert technologique
- Contribué à la formation de la prochaine génération

2

# Ocean Networks Canada

---



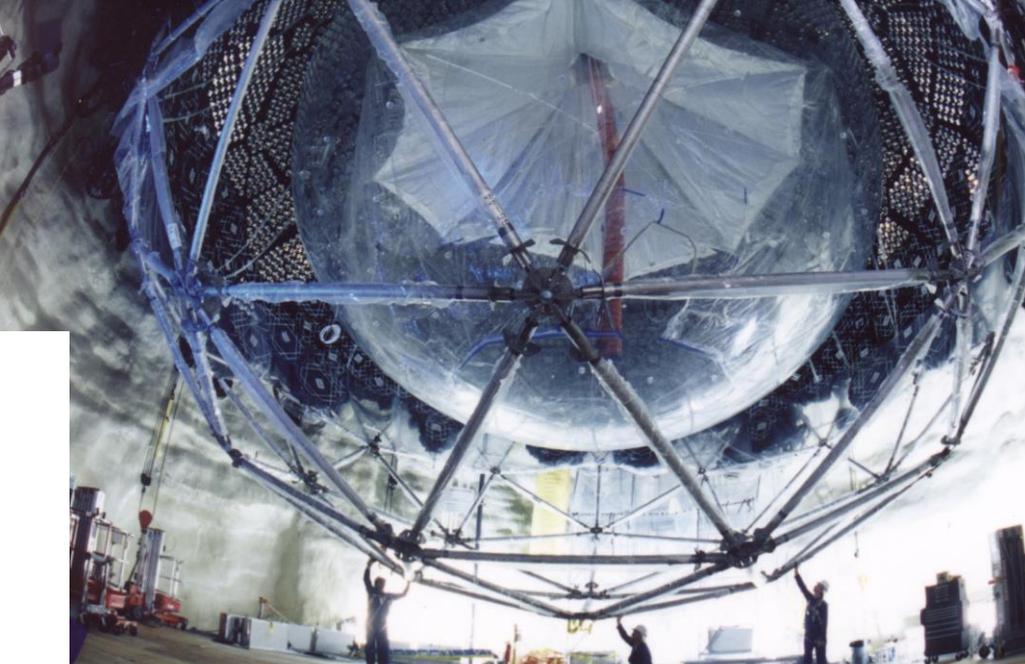
- Un «système mondial de données» reconnu
- Meilleur impact et taux de collaboration par rapport aux autres observatoires marins
- Revenus de commercialisation et impact direct estimés à 102 millions de dollars (2012-2016)
- 1<sup>er</sup> système d'alerte sismique au Canada
- 1<sup>er</sup> capteurs d'acidification des eaux dans l'arctique



# 3

## Promouvoir de meilleures pratiques de gouvernance et de gestion

- Amélioration des structures et pratiques de gouvernance et de gestion
- Elaboration de plans stratégiques prospectifs et exploitables
- Mise en place de cadres de gestion de risques et de performance
- Favorise une culture d'amélioration continue



## SNOLAB – Transition vers une installation à expériences multiples

- Précurseur du fonds ISM
- Évolution de la structure organisationnelle
- Accent sur la gestion des risques
- Gestion du cycle de vie des projets
- Modèle de gouvernance axée sur les politiques



3





**Les conditions imposées par le  
processus d'évaluation au  
mérite ont mené à des  
changements favorables**

**INNOVATION.CA**

---

# Défis les plus courants

- Attraction, rétention de talent
  - Maintien de l'infrastructure à la pointe
  - Formule de financement
  - Coûts de recherche
  - Gestion de la performance
  - Démonstration de l'impact
  - Identification et engagement des utilisateurs
  - et plus encore...
- 



**INNOVATION.CA**



# Leçons à retenir

---

- Le financement a permis aux installations de mener des activités scientifiques exceptionnelles et de calibre mondial. Les objectifs du fonds ISM ont été atteints.
- Les défis identifiés guideront le cadre de suivi et les activités futures du fonds
- Approche adaptée à chaque installation assure des décisions dans le meilleur intérêt de toutes les parties prenantes
- Favoriser une culture d'amélioration continue et aider les installations à penser de manière plus stratégique à long terme.



A person is standing on a tall, dark ladder that extends from the bottom left towards the top left of the frame. The person is seen from behind, wearing a light-colored t-shirt and shorts, with their right arm raised towards the sky. The background is a vast, blue sky filled with soft, white clouds. The overall mood is one of aspiration and reaching for goals.

**Réinventons  
l'avenir!**

**INNOVATION.CA**